	<b>HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.</b>	<b>Código: E-DO-PI-FT-01</b>
	<b>EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN</b>	<b>Versión: 03</b>
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024</b>	<b>Fecha: 2024/06/11</b> <b>Página 1 de 13</b>

## **INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024**

### **INTRODUCCIÓN**

La oficina Asesora de Control Interno del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E, presenta el informe de austeridad y eficiencia del gasto correspondiente al periodo comprendido del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024.

El informe se realiza con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto 1737 de 1998, Decreto 2209 de 1998, Decreto 984 de 2012, la Directiva Presidencial 09 del 09 de noviembre de 2018 y las recomendaciones del Decreto 1009 del 14 de julio de 2020.

El Sistema de Control Interno tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, objetividad y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina Asesora de Control Interno presenta el análisis de la información del gasto con el fin de determinar el comportamiento del consumo y hechos que llamen la atención, para proceder a proponer recomendaciones y acciones de mejora a que haya lugar.

### **1. NORMATIVIDAD**

Constitución Política de Colombia, artículos 209 y 269.

Ley 87 de 1993, “Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones”.

Ley 1474 de 2011. “Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”.


Decreto 1737 de 1998. “Por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público”.

Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”.

Decreto 984 del 14 de mayo de 2012, modificó el artículo 22 del decreto 1737 de 1998.

Directiva Presidencial 09 del 09 de noviembre de 2018 (deroga la directiva 01 del 10 de febrero de 2016).

Decreto 1009 de 2020. “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto”

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	<b>HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.</b>	<b>Código: E-DO-PI-FT-01</b>
	<b>EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN</b>	<b>Versión: 03</b>
	<b>INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024</b>	<b>Fecha: 2024/06/11</b>
		<b>Página 2 de 13</b>

## 2. OBJETIVO

Verificar el comportamiento de los gastos realizados en el Hospital Regional de Sogamoso E.S.E. durante el cuarto trimestre de la vigencia 2024, con el propósito de comunicar a la Alta Dirección, información relacionada con la austeridad y eficiencia del gasto público, con el fin de determinar el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

## 3. ALCANCE

El presente informe corresponde al periodo comprendido entre del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2024, analizando las variaciones en los rubros de gastos en los siguientes aspectos del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E:

- Administración de personal
- Servicios públicos
- Pagos de sentencias y conciliaciones
- Consumo de papel

## 4. METODOLOGIA

Para la elaboración del informe de austeridad y eficiencia del gasto se solicitó la información al proceso de Talento Humano y subprocesos de presupuesto y tesorería. Luego se realizó revisión, análisis y comparación de los rubros de gastos del cuarto trimestre de la vigencia 2024 y 2023.


## 5. ANÁLISIS DE LA EVALUACIÓN

### ▪ Servicios Públicos


Tabla N° 1. Comparativo gasto por servicios públicos 2024 vs 2023. Sede Central

	SEDE CENTRAL			
	Cuarto Trimestre (Octubre-Diciembre)		Variación	
	2023	2024	Absoluta	%
Energía	\$ 89.011.280	\$ 103.568.668	\$ 14.557.388	16,4
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	\$ 17.908.085	\$ 18.149.680	\$ 241.595	1,3
Gas Natural	\$ 3.801.970	\$ 4.275.770	\$ 473.800	12,5
Telefonía celular	\$ 9.504.883	\$ 6.423.387	-\$ 3.081.496	-32,4
Telefonía fija	\$ 5.352.734	\$ 4.096.030	-\$ 1.256.704	-23,5
Internet	\$ 16.618.966	\$ 17.591.387	\$ 972.421	5,9
Televisión	\$ 4.209.720	\$ 4.246.912	\$ 37.192	1
Residuos Peligrosos	\$ 25.855.293	\$ 23.917.830	-\$ 1.937.463	-7,5


Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) / periodo inicial) \*100)

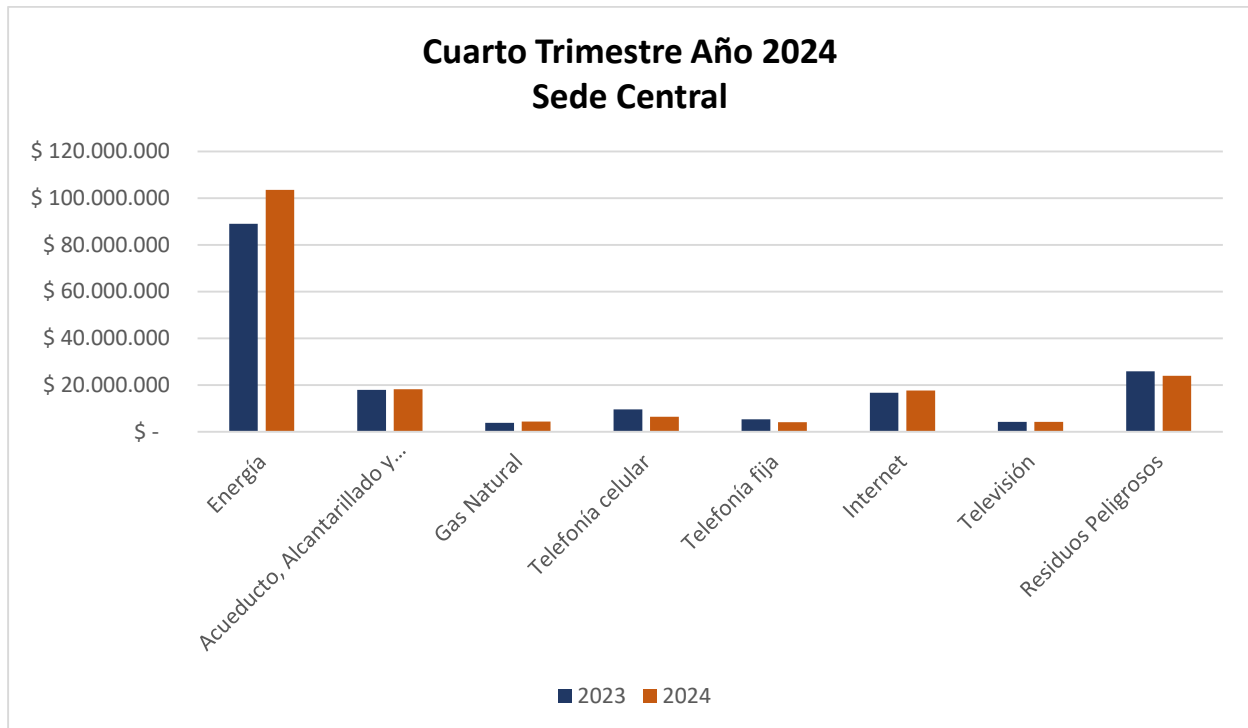
 <p>Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.</p>	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 3 de 13

- De acuerdo con la información anterior se observa que en la SEDE CENTRAL los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al cuarto trimestre de la vigencia 2023.

AUMENTO 		
Concepto	Variación	
	\$	%
Energía	\$ 14.557.388	16,4
Gas Natural	\$ 473.800	12,5

- De acuerdo con la información anterior se observa que en la SEDE CENTRAL los siguientes servicios públicos presentaron una disminución frente al cuarto trimestre de la vigencia 2023.

DISMINUCIÓN 		
Concepto	Variación	
	\$	%
Telefonía celular	-\$ 3.081.496	-32,4
Telefonía fija	-\$ 1.256.704	-23,5





 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 4 de 13

Tabla N° 2. Comparativo gasto por servicios públicos 2024 vs 2023. UBA Busbanza


	UBA Busbanza			
	Cuarto Trimestre (Octubre-Diciembre)		Variación	
	2023	2024	Absoluta	%
Energía	\$ 808.120	\$ 1.004.190	\$ 196.070	24,26
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	\$ 160.050	\$ 129.890	-\$ 30.160	-18,84
Gas Natural	-	-		
Telefonía celular	-	-		
Telefonía fija	-	-		
Internet	\$ 648.234	\$ 558.413	-\$ 89.821	-13,9
Televisión	-	-		
Residuos Peligrosos	\$ 38.130	\$ 28.390	-\$ 9.740	-25,5


Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) / periodo inicial) \*100)

De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BASICA DE ATENCIÓN DE BUSBANZA los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al cuarto trimestre de la vigencia 2023.

AUMENTO 		
Concepto	Variación	
	\$	%
Energía	\$ 196.070	24,26

- De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BASICA DE ATENCIÓN DE BUSBANZA los siguientes servicios públicos presentaron una disminución frente al cuarto trimestre de la vigencia 2023.

DISMINUCIÓN 		
Concepto	Variación	
	\$	%
Residuos Peligrosos	-\$ 9.740	-25,5
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	-\$ 30.160	-18,84
Internet	-\$ 89.821	13,9

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 5 de 13

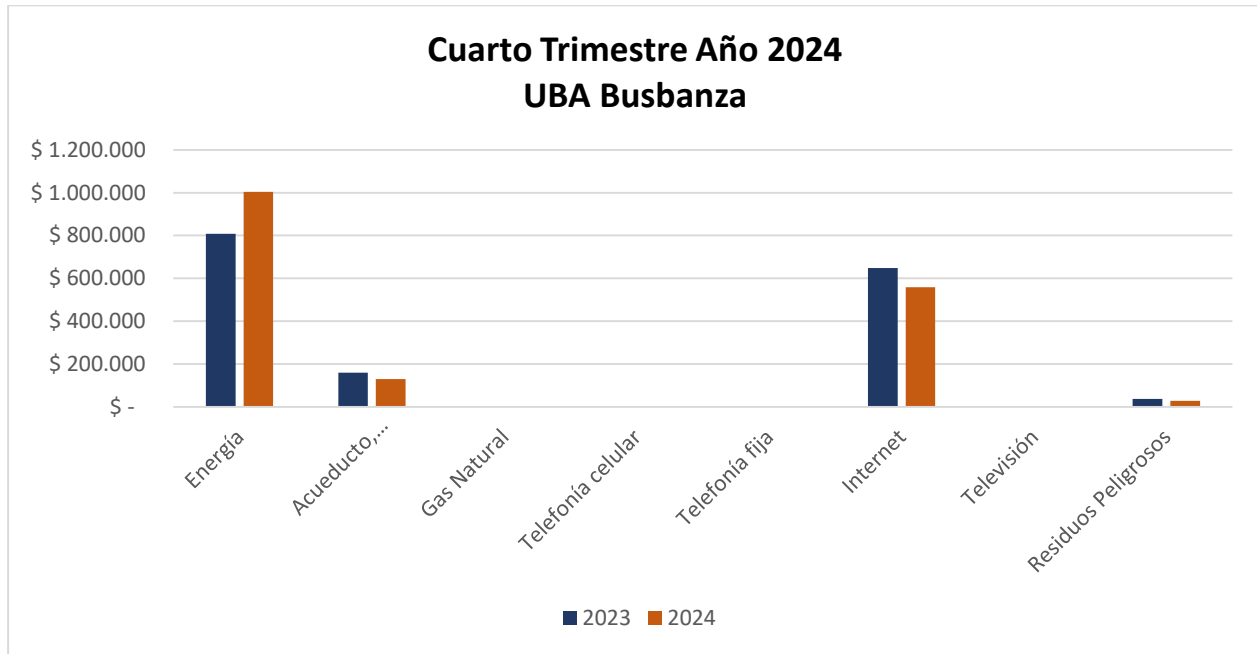




Tabla N° 3. Comparativo gasto por servicios públicos 2024 vs 2023. UBA Pajarito

	UBA Pajarito			
	Cuarto Trimestre (Octubre-Diciembre)		Variación	
	2023	2024	Absoluta	%
Energía	\$ 2.921.940	\$ 2.272.770	-\$ 649.170	-22,2
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	\$ 129.486	\$ 194.229	\$ 64.743	50
Gas Natural	-	-		-
Telefonía celular	-	-		-
Telefonía fija	-	-		-
Internet	\$ 1.568.025	\$ 1.606.500	\$ 38.475	2,45
Televisión	-	-		-
Residuos Peligrosos	\$ 150.264	\$ 108.498	-\$ 41.766	-27,8


Fuente: Tesorería - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) / periodo inicial) \*100)

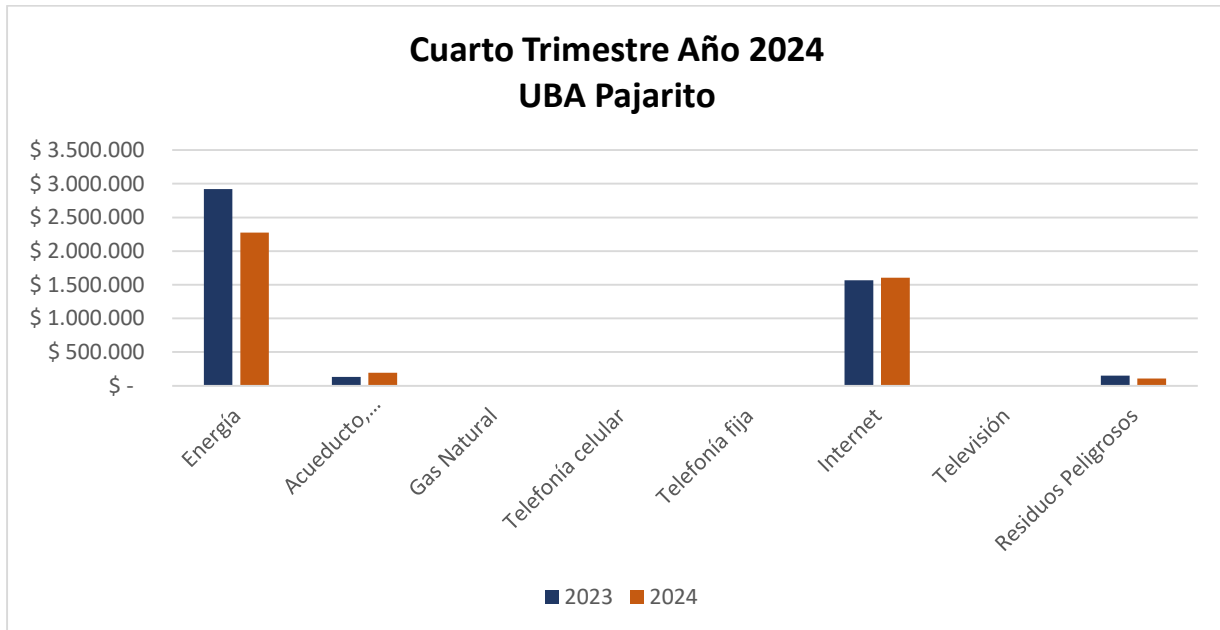
De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BASICA DE ATENCIÓN DE PAJARITO, los siguientes servicios públicos presentaron aumento frente al cuarto trimestre de la vigencia 2023.

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 6 de 13

AUMENTO 		
Concepto	Variación	
	\$	%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo	\$ 64.743	50


De acuerdo con la información anterior se observa que en la UNIDAD BASICA DE ATENCIÓN DE PAJARITO los siguientes servicios públicos presentaron una disminución frente al cuarto trimestre de la vigencia 2023.

DISMINUCIÓN 		
Concepto	Variación	
	\$	%
Residuos Peligrosos	-\$ 41.766	-27,8
Energía	-\$ 649.170	-22,2



▪ **Administración de Personal**

La planta de personal del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E. para la vigencia 2024 es de 26 cargos, distribuidos de la siguiente manera:


 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11 Página 7 de 13

Nivel	N° de Cargos
Directivo	3
Asesor	1
Profesional	13
Técnico	1
Asistencial	8
<b>Total</b>	<b>26</b>

El siguiente cuadro detalla: Nivel de cargo, denominación, tipo de vinculación y número de servidores públicos, de la planta de personal del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.

Tabla N° 4. Administración de personal cargo, denominación, tipo de vinculación y número de servidores cuarto Trimestre 2023 vs 2024

Nivel	Denominación	Tipo de Vinculación	N° Cargos	Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre)		N° cargos vacantes
				Cargos Ocupados		
				2023	2024	
<b>Directivo</b>	Gerente	Periodo Fijo	1	1	1	0
	Subgerente Científico	LNR	1	1	1	0
	Subgerente Administrativo	LNR	1	1	1	0
<b>Asesor</b>	Asesor Control Interno	Periodo Fijo	1	1	1	0
<b>Profesional</b>	Profesional Especializado Área Salud	Provisional	1	1	1	0
	Médico Especialista	Provisional	3	1	1	2
	Médico General	ICAD	1	0	0	1
	Enfermero	ICAD	4	2	2	2
	Profesional Universitario Área Salud (Terapeuta Físico)	ICAD	1	1	0	1
	Profesional Universitario Área Salud (Bacteriólogo)	ICAD	2	0	0	2
Profesional Servicio Social Obligatorio (Médico)	Periodo Fijo	2	2	2	0	

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	<b>INFORME AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO</b> <b>CUARTO TRIMESTRE 2024</b>	Fecha: 2024/06/11
		Página 8 de 13


Nivel	Denominación	Tipo de Vinculación	N° Cargos	Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre)		N° cargos vacantes
				Cargos Ocupados		
				2023	2024	
<b>Profesional</b>	Profesional Servicio Social Obligatorio (Odontólogo)	Periodo Fijo	1	1	1	0
	Profesional Servicio Social Obligatorio (Enfermera)	Periodo Fijo	1	1	1	0
	Profesional Universitario	ICAD	1	0	0	1
	Profesional Universitario (Talento Humano)	Provisional	1	1	1	0
	Profesional Universitario (Presupuesto)	Provisional	1	1	1	0
	Profesional Universitario (Contadora)	Provisional	1	1	1	0
	Almacenista General	LNR	1	1	1	0
	Tesorero	LNR	1	1	1	0
<b>Técnico</b>	Técnico Operativo	Trabajador Oficial	1	1	1	0
<b>Asistencial</b>	Auxiliar Administrativo	ICAD	3	2	2	1
	Auxiliar Administrativo	ICAD	3	0	1	2
	Secretario	ICAD	3	0	1	2
	Auxiliar Área Salud (Enfermería)	ICAD	39	2	2	37
	Auxiliar Área Salud (Farmacia)	ICAD	1	0	0	1
	Auxiliar Área Salud (Promotora)	ICAD	4	2	2	2
	Auxiliar de Servicios Generales	Trabajador Oficial	1	1	0	1
<b>TOTALES</b>			<b>81</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>55</b>

Fuente: Gestión Talento Humano - Elaboración Propia.

LNR: Libre Nombramiento y Remoción

ICAD: Inscritos en Carrera Administrativa



 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 9 de 13


- Gastos de Personal Directo**


Tabla N° 5. Comparativo gasto de personal 2023 vs 2024

GASTOS DE PERSONAL				
Concepto	Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre)		Variación	
	2023	2024	\$	%
Sueldos de personal de nómina	\$ 366.005.804	\$ 438.131.301	\$ 72.125.497	19,7
Prestaciones Sociales	\$ 37.982.073	\$ 16.044.171	-\$ 21.937.902	-57,8
Horas extras y días festivos	\$ 8.451.586	\$ 14.657.031	\$ 6.205.445	73,4
Prima de servicios	\$ 9.273.937	\$ 10.066.351	\$ 792.414	8,5
Prima Navidad	\$ 149.770.621	\$ 156.273.027	\$ 6.502.406	4,3
Incapacidades	\$ -	\$ -	\$ -	-
Licencias de maternidad	\$ -	\$ -	\$ -	-
Viáticos y Gastos de viaje	\$ 4.950.539	\$ 1.182.088	-\$ 3.768.451	-76,1
Vacaciones	\$ 20.562.069	\$ 26.870.951	\$ 6.308.882	30,7
Indemnización por vacaciones	\$ -	\$ 14.977.734	\$ 14.977.734	-
Bonificación por servicios prestados	\$ 9.905.113	\$ 8.050.200	-\$ 1.854.913	-18,7
Contribuciones inherentes a nómina	\$ 155.607.233	\$ 209.487.859	\$ 53.880.626	34,6
Remuneraciones no constitutivas de factor salarial	\$ 26.000.000	\$ 32.890.800	\$ 6.890.800	26,5
<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>\$ 788.508.975</b>	<b>\$ 928.631.513</b>	<b>\$ 140.122.538</b>	<b>17,8</b>


Fuente: Presupuesto - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) / periodo inicial) \*100)

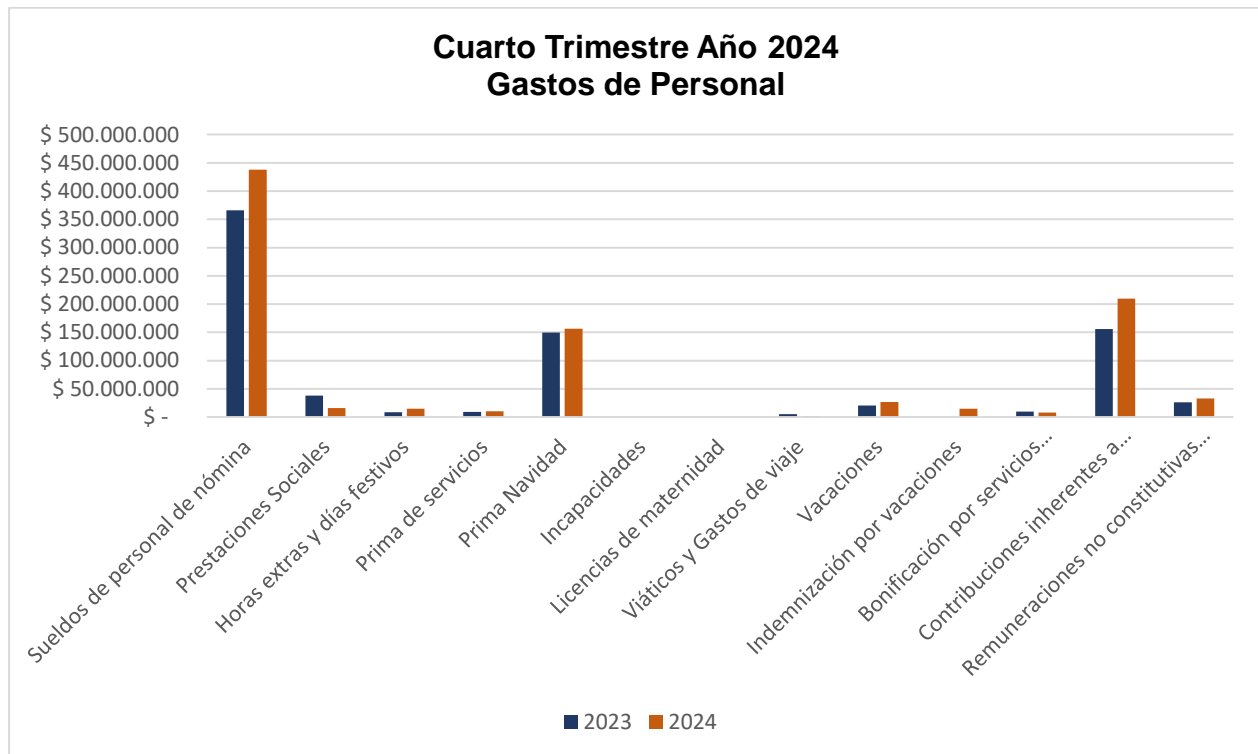
Respecto a los gastos de administración de personal se observa que los siguientes conceptos presentan aumento frente al cuarto trimestre de la vigencia 2023.

AUMENTO 		
Concepto	Variación	
	\$	%
Contribuciones inherentes a nómina	\$ 53.880.626	34,6
Vacaciones	\$ 6.308.882	30,7
Remuneraciones no constitutivas de factor salarial	\$ 6.890.800	26,5

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 10 de 13

Teniendo en cuenta el comparativo de gastos de personal 2023 vs 2024, se observa que los siguientes gastos de administración de personal presentaron una disminución frente al cuarto trimestre de la vigencia 2023.

DISMINUCIÓN 		
Concepto	Variación	
	\$	%
Viáticos y Gastos de viaje	-\$ 3.768.451	-76,1
Prestaciones Sociales	-\$ 21.937.902	-57,8




- Gastos Vehículos**

Tabla N° 6. Gastos vehículos cuarto trimestre 2023 vs 2024

Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre)			Variación	
Concepto	Año 2023	Año 2024	\$	%
Mantenimiento de vehículos	\$ 16.573.992	\$ 31.378.204	\$ 14.804.212	89,32
Combustible	\$ 16.708.668	\$ 29.228.646	\$ 12.519.978	74,93

Fuente: Presupuesto - Elaboración Propia. Fórmula de variación porcentual ((Periodo final-periodo inicial) / periodo inicial) \*100)

 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 11 de 13

De acuerdo a la información anterior, se evidencia un aumento de \$14.804.212 equivalente al 89.32%. Este aumento se debe al cambio de llantas que se realizó a los siguientes vehículos: OCM 284, HRZ 001 y LRL 086.

- **Sentencias y Conciliaciones**

En el cuarto trimestre de la vigencia 2024 no se presentaron pagos por sentencias y conciliaciones.

- **Consumo Papelería**

El consumo de papelería corresponde a resmas de papel tamaño carta y oficio en el cuarto trimestre (octubre– diciembre) de la vigencia 2023 y 2024.

Tabla N° 7. Consumo Papelería 2023 vs 2024

Consumo de Papel	Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre)		Variación	
	2023	2024	Absoluta	%
Cantidad	1596	2109	513	32,1
Valor	\$ 44.214.070	\$ 37.136.178	-\$ 7.077.892	-16,0

Fuente: Almacén. Elaboración Propia

Para el cuarto trimestre (octubre - diciembre) de 2024, se evidencia un aumento de consumo de papel de 513 resmas, esto se debe probablemente al aumento de producción en el área asistencial, y en áreas como facturación, consulta y procedimientos urgencias, consulta externa y procedimientos general.

### Resumen de Gastos – CUARTO TRIMESTRE 2024

A continuación, se presenta la tabla comparativa entre el cuarto trimestre de la vigencia 2024 y el cuarto trimestre de la vigencia 2023:


 Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 12 de 13

Tabla N° 8. Resumen Gastos Cuarto Trimestre 2023 vs 2024


Concepto	Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre)		Variación	
	2023	2024	\$	%
Gastos de Personal de Planta	\$ 788.508.975	\$ 928.631.513	\$ 140.122.538	17,8%
Telefonía celular sede central	\$ 9.504.883	\$ 6.423.387	-\$ 3.081.496	-32,4%
Telefonía fija sede central	\$ 5.352.734	\$ 4.096.030	-\$ 1.256.704	-23,5%
Internet Sede Central	\$ 16.618.966	\$ 17.591.387	\$ 972.421	5,9%
Internet UBA BUSBANZA	\$ 648.234	\$ 558.413	-\$ 89.821	-13,9%
Televisión Sede Central	\$ 4.209.720	\$ 4.246.912	\$ 37.192	0,9%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo SEDE CENTRAL	\$ 17.908.085	\$ 18.149.680	\$ 241.595	1,3%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo UBA BUSBANZA	\$ 160.050	\$ 129.890	-\$ 30.160	-18,8%
Acueducto, Alcantarillado y Aseo UBA PAJARITO	\$ 129.486	\$ 194.229	\$ 64.743	50,0%
Energía SEDE CENTRAL	\$ 89.011.280	\$ 103.568.668	\$ 14.557.388	16,4%
Energía UBA BUSBANZA	\$ 808.120	\$ 1.004.190	\$ 196.070	24,3%
Energía UBA PAJARITO	\$ 2.921.940	\$ 2.272.770	-\$ 649.170	-22,2%
Gas Natural SEDE CENTRAL	\$ 3.801.970	\$ 4.275.770	\$ 473.800	12,5%
Combustible	\$ 16.708.668	\$ 29.228.646	\$ 12.519.978	74,9%
Mantenimiento de vehículos	\$ 16.573.992	\$ 31.378.204	\$ 14.804.212	89,3%
Sentencias y conciliaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	
Consumo de papel	\$ 44.214.070	\$ 37.136.178	-\$ 7.077.892	-16,0%
<b>Total</b>	<b>\$ 1.017.081.173</b>	<b>\$ 1.188.885.867</b>	<b>\$ 171.804.694</b>	<b>0,17</b>

Fuente: Almacén. Elaboración Propia

Se observa una variación total de **\$ 171.804.694** y una variación porcentual del **0,17** del gasto total del Hospital Regional de Sogamoso E.S.E. en el cuarto trimestre de la vigencia 2024.

## CONCLUSIONES

- Se evidencia el compromiso de la entidad para el cumplimiento de la normatividad sobre austeridad del gasto, si bien se presentan variaciones en algunos rubros, el nivel de gastos ha sido eficaz y eficiente.
- Se evidencia una variación porcentual de 0.17%.

 <p>Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.</p>	HOSPITAL REGIONAL DE SOGAMOSO E.S.E.	Código: E-DO-PI-FT-01
	EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN	Versión: 03
	INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024	Fecha: 2024/06/11
		Página 13 de 13

## 6. RECOMENDACIONES

- Se recomienda el fortalecimiento de programas pedagógicos del uso racional de servicios públicos en los diferentes procesos de la entidad y en las Unidades Básicas de Atención de Busbanza y Pajarito.
- Se recomienda incentivar el compromiso del personal en el uso responsable de papel en la entidad.

*Lina Espinel*

---

**Lina María Espinel Aguirre**  
Asesora de Control Interno  
Hospital Regional de Sogamoso E.S.E.